

« Le leasing marocain finance le développement durable »
Renouvellement du parc des véhicules de transport routier
Efficacité énergétique

BERD

Panel 3 – Financement de l'efficacité énergétique

Sommaire

- I. Présentation de la BERD
- II. L'expérience de la BERD dans le financement de l'Efficacité Energétique
- III. Les produits de financements « l'Efficacité Energétique » destinés aux entreprises au Maroc
 - a. Financement indirect- Produit MorSEFF
 - b. Financement indirect – Produit GEFF
 - c. Financement indirect – Ligne de Transport

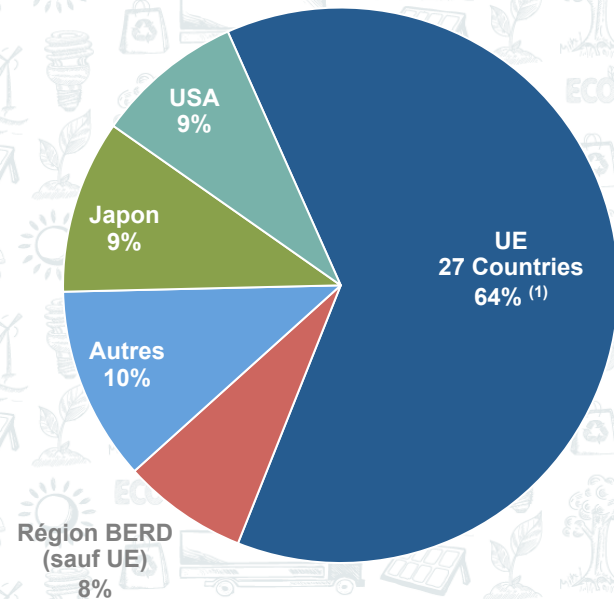
À propos de la BERD

Présentation de la BERD

- Une Institution Financière Internationale créée en 1991 pour favoriser la **transition vers une économie de marché durable** en Europe de l'Est
- Basée à Londres, la BERD investit dans **38 pays** de l'Europe Centrale à l'Asie Centrale et dans la région SEMED (présente depuis 2012 au **Maroc**, Égypte, Jordanie et Tunisie et depuis 2017 au Liban et en Palestine)
- Partenaire financier de renommée internationale (noté AAA par les agences de notations, capital de 30 milliards d'euros)
- Financements en **dette** et **capitaux propres** couvrant tous les secteurs de l'économie avec un focus sur le **secteur privé**
- 129 milliards d'euros investis dans 5 244 projets depuis 1991
- 9,8 milliards d'euros investis en 2017 dans 412 projets

Actionnariat

- La BERD est détenue par **66 pays** et deux institutions inter-gouvernementales (EU et BEI)



Le Maroc était un actionnaire fondateur de la BERD en 1991

(1) Incluant l'UE et la Banque Européenne d'Investissements (BEI) pour 3% chacune; France, Allemagne, Italie, Royaume-Uni pour 8.6% chacune.

Des financements flexibles et structurés sur mesure pour l'entreprise

Flexibilité des produits de la BERD adaptés aux besoins spécifiques de chaque projet:

Financement de Capex et de fonds de roulement pour des projets greenfield, des expansions, des acquisitions, et des restructurations

Dette

- Financement Indirect: Lignes de Crédit aux Banques (Trade Finance, MORSEFF, PME...)
- Choix de devise (EUR, USD, MAD)
- Senior, Subordonnée, Convertible
- Project Finance
- Obligations
- Co-Financement & Risk Sharing
- LT / CT
- Taux fixe ou variable

Fonds propres

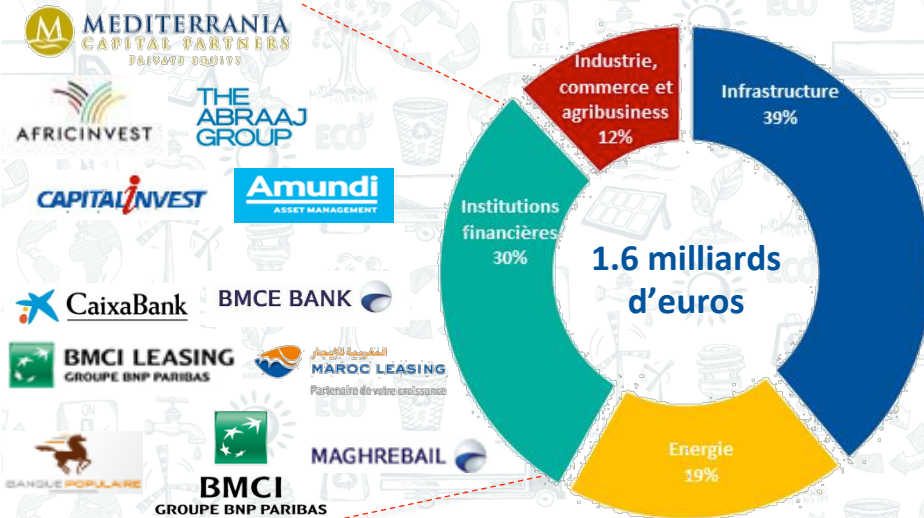
- Investissement Indirect en tant que Limited Partner dans des Fonds de Private Equity
- Prise de participation minoritaire (jusqu'à 35%)
- Pré-IPO & Introduction en Bourse
- Quasi-fonds propres (Mezzanine...)
- Implication dans la Création de Valeur

Programmes d'Assistance Technique

Activités de la BERD au Maroc

Investissements

Des financements flexibles et structurés sur mesure



- 1,6 milliard d'euros investis depuis 2012
 - ✓ 46 projets pour près d'un 1.3 milliards d'euros
 - ✓ € 296 m de lignes de Trade Finance
- Des financements de € 3m à € 200m couvrant : Institutions Financières, Infrastructure, Energie, Ressources naturelles, Agribusiness, Industries & Services, Immobilier & Tourisme, Telecom & Technologie

- Un Coverage Client sur mesure avec l'Equipe Locale du bureau Maroc et des Experts Sectoriels à Londres
- Capacité de financement en EUR, USD & MAD pour des investissements en dette, fonds propres et quasi- fonds propres
- Financements Indirects & Directs :
 - ✓ Lignes de Crédit avec les banques marocaines (Trade Finance, MORSEFF, PME)
 - ✓ Investissement en tant que Limited Partner dans des Fonds de Private Equity
 - ✓ Investisseur de référence dans des Obligations
 - ✓ PME, Groupes Familiaux & Sponsors Internationaux
- Près de 450 projets d'Assistance Technique
- Expertise pour les investissements «Innovants» & «Verts»

Sommaire

- I. Présentation de la BERD
- II. L'expérience de la BERD dans le financement de l'Efficacité Energétique
- III. Les produits de financements « l'Efficacité Energétique » destinés aux entreprises au Maroc
 - a. Financement indirect- Produit MorSEFF
 - b. Financement indirect – Produit GEFF
 - c. Financement indirect – Ligne de Transport

La BERD et la “Green Economy Transition (GET)”

- A partir de 2006, la BERD a développé une approche favorisant la dimension verte.
- Le but est d'**augmenter** la part des activités de la Banque qui contribuent à :
 - une utilisation plus efficace de l'énergie, de l'eau et des matériaux ;
 - l'adaptation aux changements climatiques ;
 - la protection de l'environnement.
- L'objectif de GET est d'atteindre 40% d'investissements verts en 2020.

1994

Energy Efficiency
banking team

2006

Sustainable Energy Initiative (SEI)

- Efficacité énergétique
- Energies renouvelables

2013

Sustainable Resources Initiative (SRI)

- Efficacité d'utilisation de l'eau
- Efficacité d'utilisation des matières premières
- Adaptation aux changements climatiques

2015

Green Economy Transition (GET)

- Protection environnementale
- Transfert de technologies

Les financements verts de la BERD en chiffres | 2006-2017

1,460+

**Projets et lignes de
crédit financés**

- Financement direct de 1100+ projets avec des composantes vertes
- 350+ lignes de crédit à des institutions financières locales (prêts pour des projets plus petits)

**€26 milliards
de financements verts
signés**

Projets pour une valeur totale de €130 milliards

En 2014-2017, les financements verts ont représenté 36% du business total de la BERD (seulement 15% en 2006)

**90 millions
de tonnes de CO₂/ an
réduites**

Réduction d'émissions égales à deux fois des émissions annuelles en énergie de la Suède

De plus, des économies annuelles d'eau de 200 m m³ depuis 2013 égales à 1/3 du besoin en eau de Londres



Expertise reconnue de la BERD pour le financement des investissements « Verts » au

Maroc

Mobiliser les fonds de donateurs pour des Subventions Green:

- **FINTECC** (Finance and Technology Transfer Centre for Climate Change) : mise en œuvre de technologies climatiques innovantes (efficacité énergétique, énergie renouvelable, utilisation rationnelle de l'eau, réduction des émissions de CO2, résilience aux impacts du changement climatique)
 - ✓ Subventions jusqu'à 25% du coût de la technologie ou €400 000 financée par l'Union Européenne
- **MORSEFF & GEFF** (SEMed Private Renewable Energy Framework) pour les énergies renouvelables
- **Assistance Technique:**
 - ✓ **Audits** (efficacité énergétique, utilisation rationnelle de l'eau, évaluation des risques liés au changement climatique) & **Plan d'action pour optimiser les investissements** (faisabilité technique/financière) des technologies
 - ✓ **RSE:** Promouvoir le Reporting Durable (Global Reporting Initiative), ISO 50001, LEED/BREAM

575 000 tonnes de
réduction d'émission
de CO₂

29% des
financements

FINTECC

MORSEFF

GEFF Green Economy Financing Facility

GREEN CLIMATE FUND

Sommaire

- I. Présentation de la BERD
- II. L'expérience de la BERD dans le financement de l'Efficacité Energétique
- III. Les produits de financements « l'Efficacité Energétique » destinés aux entreprises au Maroc
 - a. Financement indirect- Produit MorSEFF
 - b. Financement indirect – Produit GEFF
 - c. Financement indirect – Ligne de Transport

Financement indirect: ligne MorSEFF

- Dispositif lancé en 2013
- MorSEFF bénéficie de l'expertise de la BERD qui a investi un total de 16,5 milliards d'euros dans l'énergie durable dont plus de 2,5 milliards d'euros dans les programmes SEFFs (2006)
- Plus de 100 institutions financières partenaires - 90.000 clients - 20 pays
- Compensation de plus de 13 TWh d'énergie par an - Emissions de gaz à effet de serre évitées: plus de 5 millions de TeqCO2/an
- Au Maroc, Facilité co-financée par la BERD, BEI, KfW et AFD avec le soutien de l'Union Européenne

MORSEFF
MOROCCO SUSTAINABLE ENERGY FINANCING FACILITY



This project is funded
by the European Union

Southern and Eastern
Mediterranean
(SEMED) Multi-Donor
Account *



La banque de l'UE



Un projet phare

- 110 millions d'euros alloués au Maroc
- Bénéficie de financements de l'Union Européenne
- La BERD dirige un groupement de 4 Institutions Financières Internationales (BERD, AFD, BEI, KfW)
- Banques Participantes: BMCE Bank (et sa filiale Maghrébaïl) et BCP (et sa filiale Maroc Leasing)

Un package intégré

1

**Ligne de crédit
flexible et dédiée**

2

**Incitations à
l'investissement**

3

**Assistance technique
gratuite**



Financement “Sur Mesure”

PETITS PROJETS EXPRESS

Prêt ou Leasing $\leq 300\,000$ EUR

**Equipements pré-qualifiés choisis
dans la base de données LEME***

**10% d'incitation à
l'investissement**

PROJETS ACCOMPAGNES PLUS LARGES OU COMPLEXES

**Prêt $\leq 5\,000\,000$ EUR
Leasing $\leq 1\,000\,000$ EUR**

**Projets de modernisation,
rénovation, extension de capacité, ou
énergie renouvelable**

10% d'incitation à l'investissement

MorSEFF: Assistance technique déployée

Soutien aux Institutions Financières Partenaires

- Développement de l'offre produit dédiée
- Identification de projets éligibles
- Evaluation du risque des projets
- Intégration aux procédures
- Actions de sensibilisation & marketing (site internet, séminaires, ...)
- Formation et renforcement de capacités

Assistance Technique aux Entreprises

- Soutien dans l'identification de gisements d'économies
- Soutien de la demande de financement à l'évaluation et suivi du projet
- Amélioration du design de projets
- Préqualification des technologies dans la base de données LEME

Avantages pour les entreprises

Financiers

- Financement flexible
- Réduction des coûts et gains de productivité
- Incitations à l'investissement

Accompagnement technique

- Expertise technique des consultants
- Mise à niveau des équipements /modernisation

Réglementaires

- Anticipation des réglementations (bâtiment, EE)
- Conformité aux standards internationaux

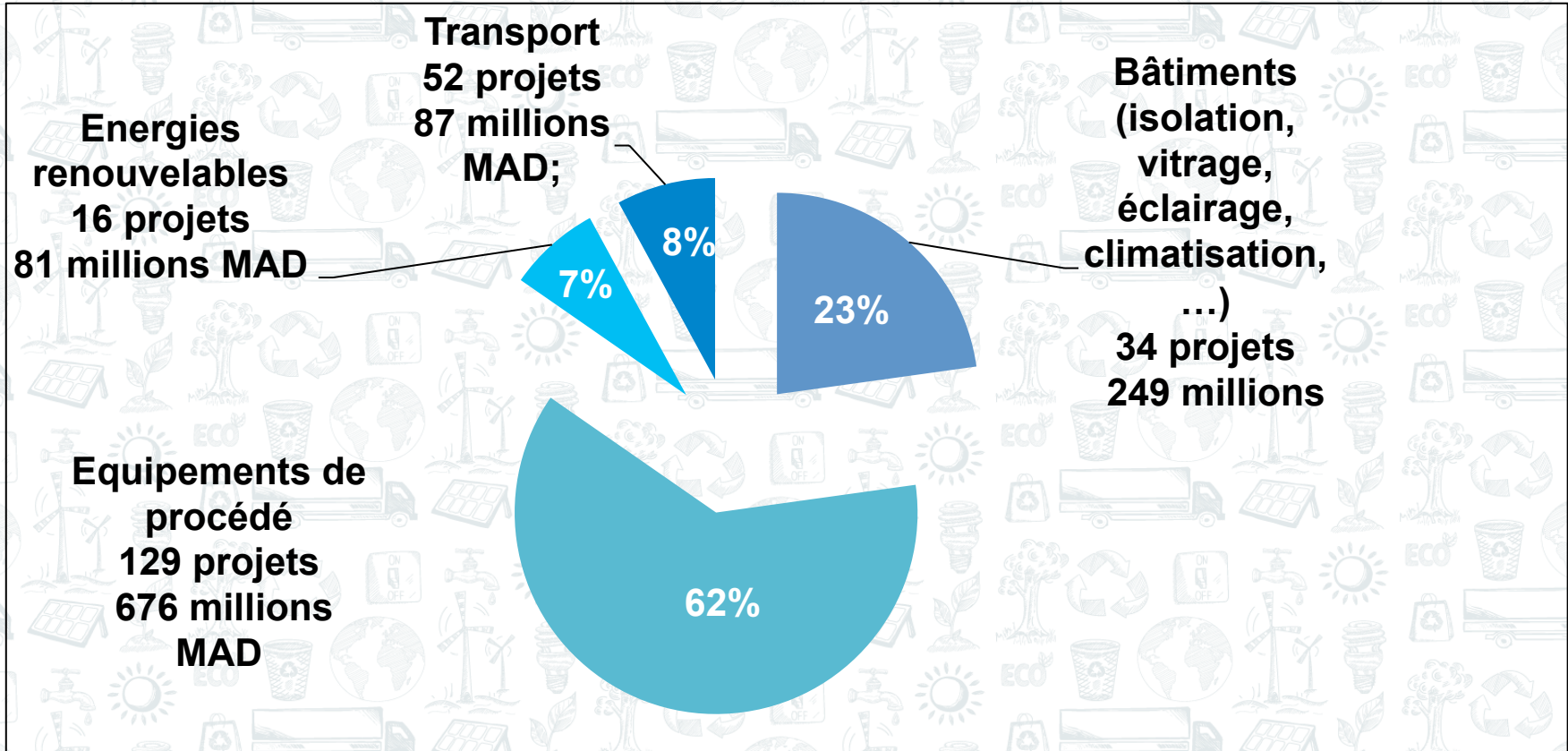
Image

- Entreprise éco-citoyenne
- Entreprise moderne



COMPETITIVITE ACCRUE

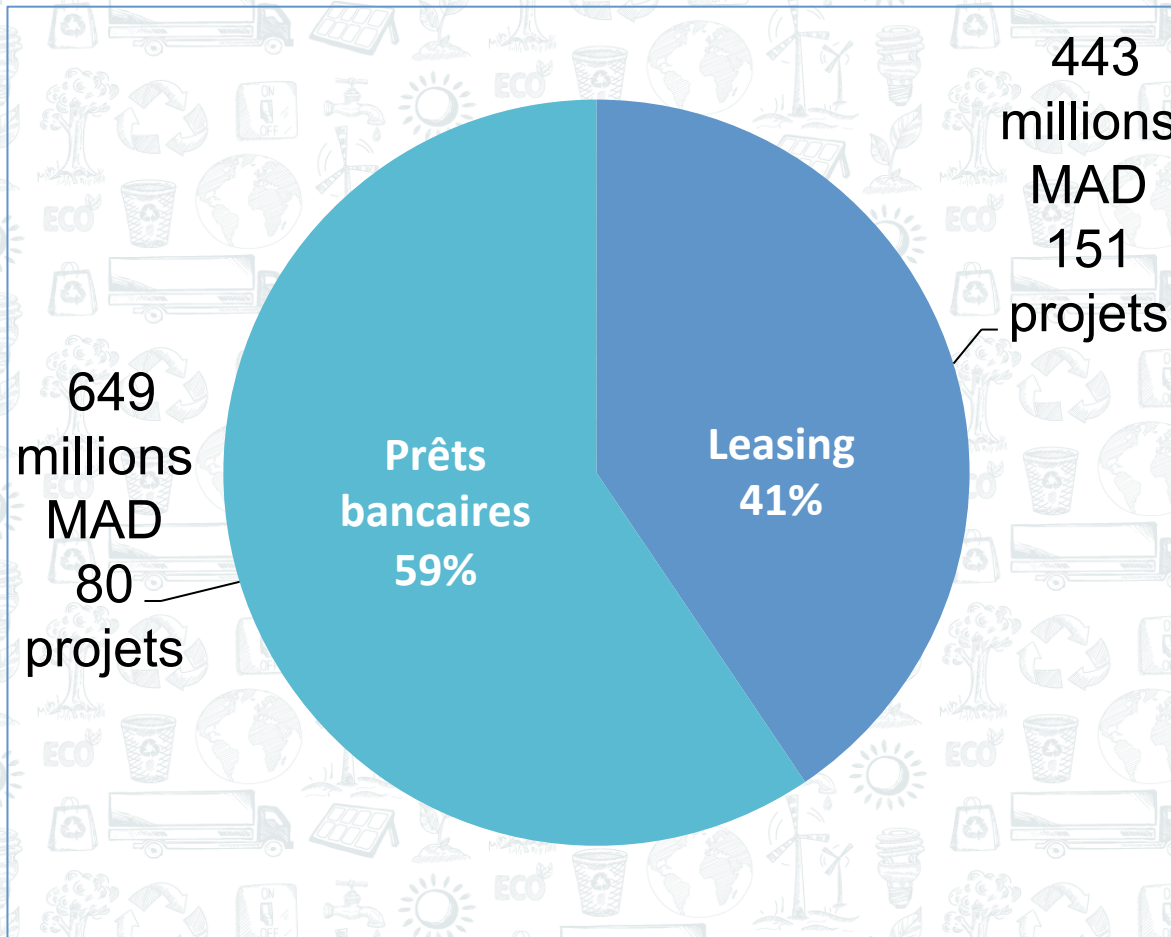
Répartition crédits MorSEFF par catégorie à fin Novembre 2018



- 231 projets totalisant 1092 millions MAD dont 191 projets en portefeuille (854 millions MAD) et 40 projets dans le pipeline (238 millions MAD).
- L'industrie représente 62% des projets financés avec 676 millions MAD (équipements de procédés efficaces)



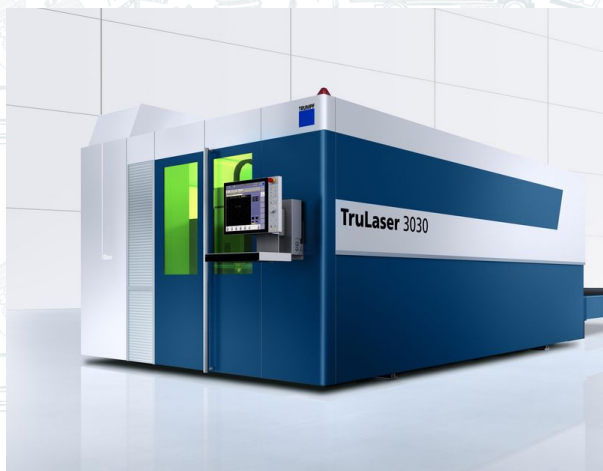
Répartition crédits MorSEFF Prêts/Leasing à fin Novembre 2018 (Portefeuille et Pipeline)



151 projets ont été financés via leasing pour un total de 443 millions MAD (portefeuille + pipeline)

Success stories

Rénovation d'une unité de découpe métallique



- 🌱 **Institution Financière Partenaire :** Maroc Leasing
- 🌱 **Entreprise:** Tôlerie métallique
- 🌱 **Investissement éligible à MorSEFF :** 6 millions MAD
- 🌱 **Description de l'investissement:** Machine découpe laser de dernière génération pour remplacer une ancienne machine
- 🌱 **Résultats:** Economies d'énergie, excellente qualité de découpe et gains technologiques et de productivité importants
- 🌱 **Economies d'énergie:** 230 MWh/an (72.6%)
- 🌱 **Emissions de CO2 évitées :** 143 T equiv CO2 / an
- 🌱 **Temps de retour sur investissement :** 5.38 ans



Success stories

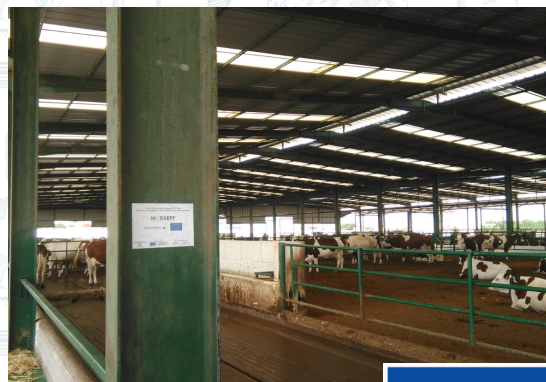
Modernisation d'une unité de produits préfabriqués en



-  **Institution Financière Partenaire:** Maroc Leasing
-  **Entreprise :** PME – produits préfabriqués en béton, Berrechid
-  **Investissement éligible MorSEFF:** 11 million MAD
-  **Description de l'investissement:** Remplacement d'une ligne de production ancienne
-  **Résultats:** Augmentation de la productivité, efficacité énergétique, efficacité des ressources en eau et matières.
-  **Economies d'énergie :** 365 MWh/an (40.3%)
-  **Emissions de GES évitées :** 231.6 T equiv CO2 /an
-  **Temps de retour su investissement :** 6.9 years

Success stories

Modernisation d'une ferme d'élevage de bovins



-  **Institution Financière Partenaire :** Maghrebail
-  **Entreprise:** PME spécialisée dans l'élevage bovin pour production de viande
-  **Investissements éligibles MorSEFF :** 4.6 millions MAD
-  **Description de l'investissement:** Modernisation avec passage d'un système de raclage manuel utilisant un tracteur à un système de raclage automatique équipé de moteurs et pompes, et d'un système de recyclage de l'eau.
-  **Résultats:** Economies d'énergie, d'eau, amélioration de la qualité du nettoyage et baisse des odeurs de fumier.
-  **Economies d'énergie :** 56 MWh/an (75%)
-  **Economies d'eau :** 14 600 m³/an
-  **Emissions de GES évitées:** 173 T equiv CO₂ /an
-  **Temps de retour sur investissement :** 2.8 ans

Success stories

Innovation d'une unité de fabrication d'éthanol industriel



-  **Institution Financière Partenaire : Maghrebail**
-  **Entreprise : Fabricant d'éthanol à usage industriel**
-  **Investissements éligibles à MorSEFF : 12 MDHS**
Compresseur et unités d'extraction & purification de CO2
-  **Economies d'énergie : 21 GWh/an ou 93%**
-  **Emissions de CO2 évitées : 3 900 T/an**
-  **Temps de retour sur investissement : 3.5 ans**

Success stories

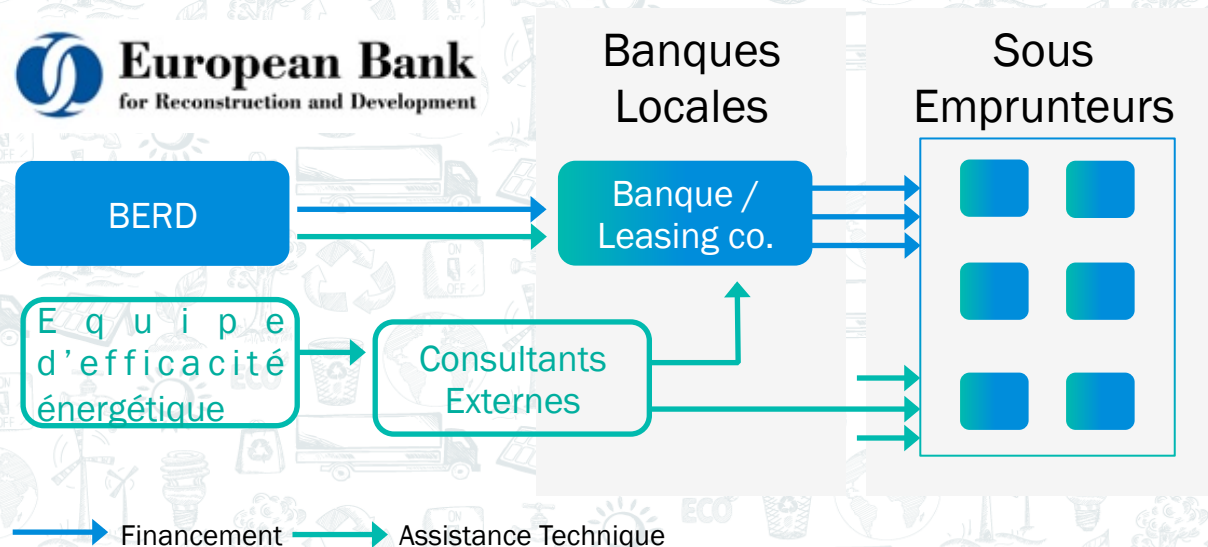
Efficacité énergétique dans l'agro-industrie



-  **Institution Financière Partenaire:** Maghrebail
-  **Activité :** Production et conditionnement d'agrumes
-  **Investissement éligible à MorSEFF :** 6.2 MDHS – Chambres froides
-  **Economies d'énergie :** 116 MWh/an 23%
-  **Emissions de CO2 évitées :** 73 T/an
-  **Temps de retour :** 3 ans

Green Economy Financing Facility (GEFF)

- Programme qui vise à soutenir et développer les financements dans les technologies vertes.
- Le programme GEFF fonctionne à travers un réseau de plus de 130 institutions financières locales dans 24 pays, avec un financement de près de 4 milliards d'EUR (de la BERD). Cela a permis à plus de 120 000 clients de réduire leurs émissions de CO2 - environ 7 millions de tonnes par an.
- Le programme GEFF offre des lignes de financements, un package d'assistance technique aux banques partenaires et leurs clients afin d'encourager les investissements dans la technologie verte et développer les pratiques de marché ainsi que de potentielles incitations à l'investissement.



Structure de l'offre GEFF

Aperçu de la ligne

- La ligne vise en particulier :
 - ✓ Les petites et moyennes entreprises (selon la définition EU)
 - ✓ Des projets d'efficacité énergétique, d'énergie renouvelable à petite échelle, ressource en eau et gestion des déchets

Incitation à L'investissement

1

**Subvention
d'investissement**

OU

2

**Une garantie de
première perte**

Assistance technique

- ✓ **Vérifications techniques d'éligibilité** : La BERD définit les critères d'éligibilité et aide les Banques et Sociétés de leasing partenaires à vérifier l'éligibilité des sous-projets.
 - **Pour des projets simples**, la BERD a mis en place le « Technology Selector » qui est une base des données accessible via internet regroupant les équipements, matériaux et solutions énergétique éligibles.
 - **Pour des projets complexes**, une équipe de consultants locaux aide les Banques et Sociétés de leasing partenaires à évaluer l'éligibilité des projets.
- ✓ **Soutien au développement des produits** : Boîte à outils marketing (site Web, formation : études de cas, marketing produit, formation des formateurs)

Dans le cadre du GEF: ligne Transport vert

- La ligne transport vert est destinée à financer les investissements dans le renouvellement du parc automobile
- L'offre combinée permet de réduire les barrières à l'investissement à travers :
 - ✓ Un financement moyen-terme de la BERD aux banques et sociétés de leasing partenaires ou société de leasing pour l'octroi de sous-prêts.
 - ✓ Une assistance technique gratuite aux banques et sociétés de leasing partenaires et aux clients éligibles (« sous-emprunteurs »)
- La ligne transport vert vise à financer les investissements suivant :
 - ✓ Renouvellement, véhicules de transport routier et véhicules de transport en commun et des taxis
 - ✓ Acquisition des véhicules propres (type électrique, hybride etc.)

Aperçu de la ligne

- **La Ligne** : Prêt à terme de premier rang en monnaie locale ou étrangère fourni par la BERD
- **Maturité** : 5 ans dont 2 ans de grâce pour le remboursement du principal
- **Sous-Emprunteurs** : PME marocaine selon la définition de l'Union Européenne

Un package intégré

1

Ligne de crédit flexible et dédiée

2

Une garantie de première perte

3

Assistance technique gratuite



Banque Européenne
pour la Reconstruction et le Développement

Contacts

• Pour toute demande d'informations,
veuillez contacter:

- **Lamiaa DERRAJI**
Associate banker
Département Institutions Financières
- Tel: 05 22 64 91 62
- Email: derrajil@ebrd.com
- Immeuble Zevaco 46, Route
d'Azemmour, 20230 Casablanca, Maroc

www.ebrd.com

