



Premières assises nationales du Factoring 22 Avril 2010

***Demain , le Factoring au Maroc :
Les facteurs de succès***

Driss Cherif Houat, DG Attijari Factoring



Demain, le Factoring au Maroc : Les facteurs de succès

- *Evolution du Factoring dans le monde, place du Maroc*
- *Profil des utilisateurs du Factoring au Maroc et évolution de la demande : grand potentiel de développement*
- *Nouveau positionnement des Factors : intégrateurs de services financiers pour la gestion du risque de contrepartie*
- *Evolution vers un modèle marocain?*



Evolution du Factoring dans le monde, place du Maroc

En millions USD	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Rep Tchèque	1 765	2 350	3 537	3 404	5 313	6 979	7 050	5 377
France	70 766	91 500	110 160	105 044	132 012	177 624	190 350	183 300
Allemagne	31 664	43 853	60 750	65 030	95 040	129 940	149 460	137 566
Grece	2 829	4 600	5 981	5 322	6 904	10 833	14 382	17 589
Irlande	9 051	11 063	17 753	27 352	39 195	33 462	33 840	27 691
Portugal	11 910	15 226	19 845	20 019	22 290	24 656	25 380	25 327
Roumanie	148	281	567	649	990	1 898	2 327	1 716
Espagne	33 145	46 858	61 258	65 508	88 139	122 201	141 000	149 037
Royaume Uni	164 530	200 963	249 102	279 902	328 375	418 284	265 080	279 727
Total Europe	548 974	683 669	826 880	844 273	1 065 218	1 361 113	1 252 832	1 253 444
Argentine	75	88	136	325	439	529	501	479
Chili	3 287	4 375	5 670	11 210	14 916	21 345	22 278	20 735
Mexique	6 657	5 669	6 210	8 378	10 758	13 432	13 466	3 032
Perou	0	0	0	112	743	946	1 234	1 084
Etats Unis	95 700	100 870	110 511	111 109	126 720	141 620	141 000	126 555
Total Amerique	120 554	130 203	147 986	159 583	185 450	218 523	217 775	203 078
Egypte	0	0	1	1	4	29	71	157
Maroc	200	200	405	507	581	964	1 199	1 301
Afrique du Sud	6 153	6 838	9 585	6 584	10 296	14 279	17 075	19 305
Tunisie	161	263	250	267	356	358	357	395
Total Afrique	6 513	7 300	10 241	7 360	11 237	15 629	18 701	21 158
Chine	2 182	3 300	5 825	6 879	18 876	48 145	77 550	96 239
Japon	52 899	75 688	97 922	91 120	98 380	113 473	150 165	119 691
Liban	23	44	55	72	125	257	564	601
Taiwan	8 313	20 000	31 050	42 480	52 800	62 050	68 738	64 350
Emirats Arabes Unis	0	46	196	519	1 069	496	2 623	1 573
Total Asie	73 128	111 166	150 496	159 854	197 480	254 396	332 213	315 145
TOTAL MONDIAL	103 934	138 401	171 473	170 623	220 276	300 081	1 868 397	1 850 183



Evolution du Factoring dans le monde, place du Maroc

En millions USD

EUROPE	Production Factoring 2009	Part dans le PIB
République tchèque	5 377	2,21%
France	183 300	8,84%
Allemagne	137 566	4,89%
Grèce	17 589	5,48%
Irlande	27 691	15,13%
Potugal	25 327	10,92%
Roumanie	1 716	0,72%
Espagne	149 037	11,15%
Royaume Uni	279 727	12,99%

AMERIQUE

Argentine	479	0,10%
Chilie	20 735	9,17%
Mexique	3 032	0,20%
Etats-Unis	126 555	0,92%

AFRIQUE

Egypte	157	0,04%
Maroc	1 301	1,57%
Afrique du Sud	19 305	4,26%
Tunisie	395	0,54%

ASIE

Chine	96 239	1,49%
Japon	119 691	2,81%
Liban	601	1,50%
Taiwan	64 350	9,56%
Emirats Arabes Unis	1 573	0,99%



Profil des utilisateurs du Factoring au Maroc et évolution de la demande : grand potentiel de développement

Demande actuelle

Export:

PME/GE Demande en assurance crédit en période de forte détérioration du risque crédit à l'étranger

PME Demande de financement pour les dossiers rejetés par les banques

PME Peu de sensibilité aux services de suivi et de recouvrement des créances

Domestique:

PME Forte demande de financement émanant d'entreprises exclues par les banques (manque de garanties, absence de papier à escompter)

PME/GE Demande d'assurance crédit pour la couverture du risque d'insolvabilité des clients

PME Intérêt moyen pour la gestion du portefeuille clients et le recouvrement des créances

Evolution de la demande

Export:

PME/GE Fort intérêt pour la prévention et le suivi du risque de plus en plus volatile sur les clients étrangers

PME Demande Factoring pour faciliter l'accès au financement direct ou indirect à travers les banques qui cherchent de bonnes couvertures

GE Demande Factoring pour la déconsolidation des bilans

Domestique:

PME Demande naturelle de financement des PME ayant des difficultés pour accéder au crédit bancaire

PME/GE Demande de couverture du risque crédit pour développer le portefeuille clients

PME/GE Demande croissante pour la sous traitance de la gestion du portefeuille clients

GE Importante demande de couverture du risque pour la déconsolidation du bilan (multinationales et GE locales)

GE Demande de gestion des flux et dématérialisation des opérations

Nouveau positionnement des Factors : intégrateurs de services financiers pour la gestion du risque de contrepartie



Entités Factoring spécialisées dans la gestion du risque de la contrepartie (Facture)

FACTURE

Circuit commercial

• Forte volonté des pouvoirs publics pour la modernisation des circuits commerciaux (bon potentiel).

Evaluation et suivi du risque financier des débiteurs

* Meilleure disponibilité de l'information financière (OMPIC, * développement des sociétés spécialisées dans la vente d'information financière).
* Démarrage effectif du crédit bureau.
* Refonte de la centrale des risques.

Qualité des factures

* Qualité des factures
* Meilleure organisation administrative des entreprises.
• Standardisation des process de facturation imposés par les donneurs d'ordres locaux et étrangers.

Encadrement de l'activité de tutelle

* Meilleur suivi de l'activité.
* Activation des mécanismes de pondération du risque.
* Prise en compte de la spécificité de la gestion du risque factoring.

Développement des assureurs crédit

* volume croissant des créances assurées permettant d'atteindre des seuils significatifs des intervenants,

* Développement des mécanismes de réassurance au profit des sociétés de factoring (partage du risque).

Protection réglementaire de l'activité

* Meilleure compréhension des mécanismes juridiques de l'activité.

* Protection juridique des sociétés de factoring à travers le mécanisme de transfert de créances.

Perception du produit

* Meilleure perception de l'offre par les banques :
* Complémentarité vs Concurrence

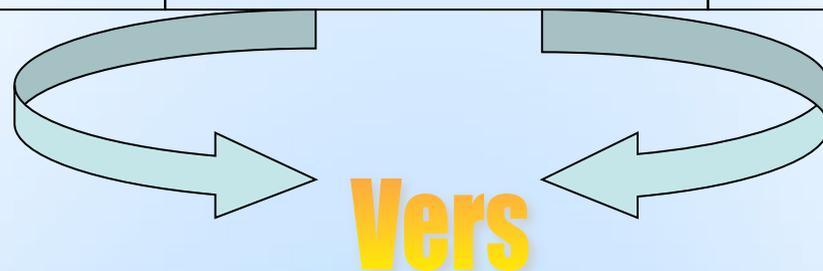
* Meilleures valorisation des services offerts.

Nouveau positionnement des Factors : intégrateurs de services financiers pour la gestion du risque de contrepartie



Sociétés de Factoring : intégrateur de services financiers

<u>ASSURANCE CREDIT</u>	<u>FINANCEMENT</u>	<u>OUTILS D' EVALUATION DU RISQUE DE CONTREPARTIE</u>
<ul style="list-style-type: none">-Couverture sur base des capacités internes.- Utilisation optimale des possibilités de réassurance auprès des assureurs crédit	<ul style="list-style-type: none">- Très bonnes capacités de refinancement sur la place.	<ul style="list-style-type: none">- Force des systèmes d' information.- Capitalisation de l' expérience sur le terrain plus de 20 ans.- Valorisation des données remontées à travers le suivi et le recouvrement : véritable force du produit.- Adaptation des systèmes de recouvrement au contexte marocain.- suivi particulier de l' évolution risque vendeur/ acheteur



Un modèle Marocain de Factoring



